I F DPOEFSFOLF DETAILINGF X FOLDEIULIN MULICIPPVITZUP U F Q/QNZU SPVH BNZU BU

NJOUFTOFGEFUFTUBLEQUFUER

* PP[]) INFLOCENTINOX_INTPILIED FOR SFOLF DENNED // EIN/Fi, < PO. SEE2, 2022Ž# ŽZŽI UPEJID/ITU F GOEODEN/FTMATORSJTOSTURMER/FSCHENZFESŽZŽ" (*) OBZIUT BOE JOHUNUPOBND// TUPSTNEZ OBLIDOBY POU F DENNEZ SFHJU/SO-PONOF BJ JO//TUPSTROPP[EIN/COMPNIFESLIDOBOLT BF SFR/FTUFE UP SFHJU/SBNJON/N | '' .; FVROAFI - YDMELOH* JIMIDIAI-YCFOIFT SFCEFIFOJ SFVROAFI AFTT CIMUDIAIFYCFOIFIFI * FP[) IMID VIFT : FVROAFI - YDMELOH * JIMIDIAI - YCFOIFT CFDBAIF JJ CBPADETT NECH-FNFCUAVIFCHADESNELFOECPALUU F +FNCECZ'T FCFSBLCHCFSISSNEDGF C2 FYDMELOHU F JNCEDJFCDFUTU ELEBF CFULCEDEJMAFCJJ FIBMANYCCSPFADADZ FG JJT DMOJTUBGI FEEDPAOLECE JJT FVRSEMMLSFDJIBDFS XI JD NECH-FNFCUCFNMAT CBPADETVIFCHADESNELFOUPJJJCAMPUSFEDPAULIDPSF FCFSBLFOIFI

_) EXTURE 7 GFSELCH 100 PNF SFCFFF0.1 PCFSELCH.00 PNF GFGFFEDR./101.POBCE EMATULING DPILIT THOODEOLEDR./101.POENPSL/ELPO ECE UF SFTFS.//BTTFDEUE X.JJ UF =f;fi, FCBSINF0.1 PG2/TLDF JCM/TUFEJPO EXTURITE JC 6PUF ŽŁ UP UF +POIPMBEUFE JCBCOBYLIE/NIFCOLJOUF +PNCBCZT. PSN 1 ½/3 GFSUF GTCBMFEG FCEFE 5 ESD ž 1 ŽLŽI fi* PP[) INID CEFCBFT) EXTURE 7 GFSUCH CICEN/FEG FNULCEUF UF JNCEDJPGUPNT.LEPFT OF UP OTEFS.LCE DEM/PCPO-PICHPCFSELCH CF30PSNEDJF EVFUPUFS.CO FSFC.000/TVEM/FMSBFEC.DBZ/PSG-POSFD.ASGO-HOEMSF PSGFEDUFF UFZ STMMASTN EOFMCJ.PCB TUJIAGOUSFF1

_) EXVIUE -* 1;,) SEQUETED TOFU JODENE , IMIT EUSCAURCIAL UP DENNEO TUPOLI PREFST OFORSF JODPNF UBJFTI OFU JOJPSTU BOE PUIFS FYOFORF BOE EFOSFDELPO BOE ENPSLIEUPO BOE OFORSF DESUBO PUIFS JUNTI JODNEJOH UIF D ROFE DORANTPOORS DRIVEE LEVED INPUT FURVITLEORCE EMPLIYEE OPILI GOEDICH LIECTEDUPO DPILII, + UBY BRIFTINFOU EEKVIUNFOU ECE UF SFIFSMA ETIPLEUFE X.JJ UF = fifi, FCEBNFOJPG2/ILDF JOAR/UHEJPOEJIDIR/IFE JO6PUF ŽL UP UF +POIPMEBJE . JOEDEWIUBUINFOUT JO UF +PNOEDZT . PSN 11/3 OFS UF GIDEVZFES FOEFE 5 BSD ži žtž fi EV/IJE -* 1; 5 BSHO PO: FVROAF J DETAMBUFE BT) EKVIUFE -* 1;) EVALFE (Z SFVROAFFI) EKVIUFE -* 1;) 5 BSHOPO : FV/ROVFI - YDMEJCH* J1880177- YCFOIFT JT DENZMENDE BT) EKVIUFE -* 1;) EX/02FE CZ : FVROVF1 - YDMEJCH * JNBID171 - YOFOTF11f1* PP[) NBID OSFOE9FT) EKVTUFE - * 1;,) I) EKVIUFE -* 1;) 5 ESHOPO: FVIRO/Fi BOE) EKVIUFE -* 1;) 5 ESHOPO: FVIRO/Fi - YEMEJCH* JNBORT- YOFOFT UP FINILIZEUF U.F. JNGEDUPGUFNT JJEPFT OPUDPOLEFS JELDELMAY PG POHPIOH POFSELICH OFSØPSNEDDF EVF UP U FLS JO FSFOJ VO/WEM FMSEPSELESZ PSOPOSEDASIOHOBASE PSOFEDIATE U FZ SETVINISEN BOFVIGUEGB TNJESCEVSFfi

) EXAMPLE 6FU 100PNF SFORTFOLT OF U. JODPNF, IMPT "ELLSCALEDRING" DPNNPO TUPDLI PEEFSTOFORSF, J. EDRANDLPO BOE ELMANULASF DPNUT, J. THOCEDEOLEDRANDLPO ENPSL[ELPO, JJ. UF SFTFSM7 ETTPDEUFE X.J. UF =f;ifi, FOESUNFOJ PG 2/10DF JOANNL-BLPOEJIDIATIFE JOGPUF ŽL UP UF +POTPLEEUFE. JOEDDEYLEUFNFOLT JOU F +PNOEOZT. PSN 14/3 OPS UF GIDEVATES FOEFE 5 ESD ž1 i ŽEŽI BOE, JAS PSN SN

ŽN ŽBSF OPU

JOEJD BL

(Amounts in thousands, except share and per share data)	March 31, June 30, 2024
(Anounto in mousulus, except share and per share data)	

Booz Allen Hamilton Holding Corporation

Booz Allen Hamilton Holding Corporation

Non-GAAP Financial Information

(UNAUDITED)

A A		Three Months Endo June 30,				
ÌIIÝA8ÜŸ ´áSÝÞÁIJUÀTUZ\$IAÁÜSaUJASÝÞIZUaIAÁÜSaUJÞSiSÌ	2024			2023		
Revenue, Excluding Billable Expenses						
ØUäUÝ´U	ÁA	ÉÃGËEÀG€A	ÁA	ÉÂÐÈËÂËFÐA		
OUááHA Ť WXSŠXUAUAZUÝAUA	A	GËËÅGFEA	A	FEÉÂÊDËA		
ØUäUÝ ´UÅJàTX ´ÞĺÝÚA Î ŴSŠXUAJàZUÝáUá	ÁA	EÂGGĐÃFEĐA	ÁA	EÂFËÉÃEFÉA		
Adjusted Operating Income			_			
ÔZUaSälÝÛAIIÝTŸYU	ÁA	ÉÈÈÃEÐËA	ÁA	ÉÊËÅËEFA		
Í TŽ ^r UáUáUÝÝASÝÞAÞÜÄUÁáŬá ^r aUATŸÁâÁAÀSÁ	A	ÈÃĐ€DA	A	ÊÃÉÐFA		
ŐÜÛÝÜÜTSÝÁASTŽ ´ÜÁÜÁÜŸÝASYŸaÁÜÁSÁÜŸÝAÅŠÅ	A	EÉÃÐFËA	A	EÊÃEDFA		
OUÛSXA Y SââUaAaUÁUaäUAÀTÁ	A	@A	A	É€ÃËÈÊA		
Í ÞV ´áâUÞAÔZUaSáÌÝÛANÝTŸ Y U	ÁA	É€ÊÃÈEFA	ÁA	É€FÂÉË€A		
EBITDA, Adjusted EBITDA, Adjusted EBITDA Margin on Revenue & Adjusted E Billable Expenses	BITDA Ma	rgin on Rever	nue, E	Excluding		
ÓUâŇÝTŸYU	ÁA	EÐÈĂÉÊÊA	ÁA	EÐEÁÊFFA		
IIÝTŸ Y UA&SAAUAZUÝAU	A	ËGÃEÉFA	A	ÊGÃËFDA		
IIÝâUaUáâASÝÞAŸâÜUaĺAÝUâAÀÞÁ	A	ËDÃFDÊA	A	ÊÊÃÈÈDA		
Ì UZaUTÌSàIŸÝASÝÞASYŸaàIJàSàIŸÝ	A	ËEÃEÉGA	A	ËEÅFË€A		
JÎ⊮PÌÍ	ÁA	ÉGÐÃÉGÊA	ÁA	É€ÐÃÉÐÈA		
Í TŽ ^r UáUáUÝÝASÝÞAÞÜÄUÁáUá raUATŸÁâÁAÁSÁ	A	ÈÃĐ€DA	A	ÊĂÉÐFA		
OUÛSXA Y SââUaAaUÁUaäUAÀTÁ	A	@A	A	É€ÃËÈÊA		
Í ÞV ´áâUÞAJ Î IIP Ì Í	ÁA	ÊDEÃGĐÊA	ÁA	ÊDÐÃGFÐA		
ÓUâĂIJÝTŸYUAYSaÛIJÝ		IÈCĐA Â		ÐCEA		
Í ÞV ´áâUÞAJ Î NP Ì Í AŒSaÛVÝAŸÝAØUäUÝ ´U		JE DCÊA Â		Æ E¢ÐA		
Í ÞV ´áâUÞAJ Î NP Ì Í AŒSaÛÝÁŸÝAØUäUÝ ´UÁAJ àTX ´ÞÝÝÛA Ĩ ŴXSŠXUAJ àZUÝÁUÁ		JE ÈCEA Â		ÆÐC€A		
Adjusted Net Income						
ÓUâĂĺÝTŸYU	ÁA	EÐÈÃÉÊÊA	ÁA	EÐEÂÊFFA		
Í TŽ ^r UálaUÝÝASÝÞAÞUZUáaUá raUATŸáâáAÁSÁ	A	ÈÃĐ€DA	A	ÊÂÉÐFA		
ŐIÚÝUÚTSÝÅASTŽ ´UAUAUŸÝASYŸaAUASAUŸÝAAŠA	A	EÉÃÐFËA	A	EÊÃEDFA		
OUÛS%A Y SââUaAaUáUaäUAÀTÁ	A	@A	A	É€ÃËÈÊA		
Í YŸaálláSállÝÝAŸaAæalláUBŸÚJAÞUŠáAlláa´SÝTUATŸááAASÝÞAÞUŠáAÞÍATŸ´Ýâ	A	EÅD€ÐA	A	€FÉA		
Í ÞV ´ áð Y UÝðAAÚŸAA&SAAUÚUTÐAÀUÅ	A	ÀÈÃDÈÉÅA	A	ÀEÉÃGËÉÅ		
Í ÞI ´áâUÞAÓUàAIIÝTŸ Y U	ÁA	E€GÃÐEEA	ÁA	EGÊÂDÈ€A		
Adjusted Diluted Earnings Per Share						
		ÉGÂGE€ÂÉÐÊA		ÊEÂÈÊDÂÐÊÊA		
Ì Ŵ ´âUÞAUSaÝŮÝÛÁAZUaAÁÜSaU	ÁA	ECÉ€A	ÁA	ECÉÉA		
Í ÞV ´áâUÞAÓUâANÝTŸ Y UAÖUaA Ì ÚX ´âUÞAÕÜSaUAÀÚÁ	ÁA	ECÊFA	ÁA	ECË€A		
Free Cash Flow	,		,			
ÓU&ATSÁÜAZaŸäŮÞUÞAŠ&AÀ´ÁUÞAŮÝÅAŸZUaS&ĺÝÚASTálälálUUÁ	ÁA	ÈÉÃEÉFA	ÁA	À€EÂÈÊÉÅ		
OUááŀŀkÖ ´aTÜSÁUÁAŸÜŀkZaŸZUaâ&ŀAUŽ ´ÜZYUÝâŀSÝÞŀkáŸŰâæSaU	A	ÀÊÉĂËËÉÅA	A	ÀEDÃËFFÅ		
KaUUA Ï SÁÜAKIŸæ	ÁA	EGÃÐFÐA	ÁA	ÀFÉÃDÉDÅ		
ÔZUaSaliÝÛATSÁÜAll/IŸæATŸÝäUaáliŸÝ		ÊÉÂ		ÀËËÅ Â		
KaUUATSÁÜAŴŸæATŸÝäUaáŴŸÝ		EEÂ		ÀËÉÅÂ		

ÁŠÁ Í Y Ÿaálá SálÿÝAUAZUÝAUASAA ŸTŮSAUÞAæláÜASTŽ Ý ľaUÞAľÝASÝÛ ŮŠKUAAľa ŸYAÁLÚ Ý ÚÚTSÝAASTŽ Ý ľaúlálÿÝAC

"! ØUÁUAÄUASÁÁŸTÍSÂUÞAæÍláÜAÁŰUAQCÕCA Í UZSAÁYUÝÁAŸÍJAN (ÁÁÍTUÁÁAÍÝ) ÍÁÍJUASÁÁŸTÍSAUÚ

Booz Allen Hamilton Holding Corporation

Non-GAAP Financial Information (Continued) (UNAUDITED)

(UNAUDITED)		ee Months Ended le 30, 2024		ree Months Ended rch 31, 2024	Three Months Ended December 31, 2023	Three Months Ended September 30, 2023
ÁIYYJJÜŸ ´ÁSÝÞÁÁLUATUZJAÁÚSAUASÝÞAZUAAÁÚSAUAÞSASÁ ÓUÁAÚÝTŸYU	ÁA	EÐÈÃÉÊÊA	Á۸	EÉ€ÃGÈÈ& Á&	EËÈÃĐËËA ÁA	E€DÀEFA
MÝTŸ Y UAS SA U A ZUÝ Á U	AA	ËGÃEÉFA		GEÃÊÉÊA A	ÐEÁ€ËDA A	ÈÈÃD€EA
MÝTTY Y CHASARCAZO YAO NÝALIAUÁARSÝ ÞAŸAÜUJÁRÝUJARÁSÁ	A .	ËDÂFDÊA		ËÈÃEĐEA A	ËDÃE€ËA A	ËEÃÉDDA
III Y A DA DA DA Y PA Y ADDAAA Y DAAASA Ì UZAUTÜSAÜŸÝASÝÞAS Y ŸaâUÅSÂÜŸÝ	A	ËEÂEÉGA		ËDÃÊÊÈA A	EDAE€EA A ËEÁEEÊA A	EEAEDDA ËDÃGD€A
JÎNPÌÍ	ÁA	ÉGÐÃÉGÊA		EDAEEEA A ÊDËÀ€ËA ÁA		
J TIMPTT Ĩ ÜSÝÛUAIJÝAZaŸäIJʿÁIJŸÝAIJŶaATXSIJY UÞAIJÝÞIJaUTâATŸáâáAÅŠÅ						
	A	A@ Èip cp≀		@A A	A A FIOÈÉL A	ÀEFÂÊËÈÅA
Í TŽ (Váldu)ÝÝASÝÞAÞVƏU dálila (aUATŸ dádAATÁ	A	ÈÃĐ€DA		ÉÃEDDA A	EÃGÈÉA A	ÉÐDA
KŮÝSÝTŮÝÛA&aSÝáST&ŮŸÝATŸÁ&ÁAÀÞÅ	A	@ A		@A A	@A A	FÉDA
ÌĨ AâSàASááUááYUÝâASÞV´áâYUÝâAÀUÅ	A	@A		ÀÉDÃDÈDÅA A	@A A	@A
Adjusted EBITDA	ÁA	ÊDEÂGĐÊA	ÅA	ÉFÐÃFÉËA ÁA	ÉGDÃÐÉÊA ÁA	ÉGDÃĐÊEA
OSáâłEÉłYŸÝâÜáłÍÞ∀´áâUÞłJÎ∥PÌÍ	ÁA	EÃE€DÃDËEA				
PŸâSXA Ì UŠâ	ÁA	ÊĂËDÉĂÈÊGA				
OUááŀla Ï SáÜ	A	ÉG€ÃÐÐËA				
ÓUâA Ì UŠâ	ÁA	ÊĂEDËĂF€ÈA				
Net Leverage Ratio (g)	A	ÉC€A				

	-	Three Months Ended June 30, 2023	-	Three Months Ended larch 31, 2023	Three Months Ended December 31, 2022	Three Months Ended September 30, 2022
ÁIIÝAŮÜŸ ´ÁSÝÞÁÁAUÀTUZ&AÁÜSaUASÝÞAZU&AÁÜSaUAÞS&SÁ						
ÓUâAIJÝTŸYUAÀXŸááÅASââaIJŠ´âSŠXUAâŸATŸYYŸÁáâŸTWÜŸXÞUaá	ÁA	EÐEÃÊFFA	ÁA	ÀÐFÃËÉÉÅA ÁA	ÊDÃGG€A /	ÁA E€DÅGÊÉA
MÝTŸYUA3SàAÀŠUÝUŴAÅAUàZUÝÁU	A	ÊGÃËFDA	A	ÀĐÃÈÈÉÅA A	EDÃÈÊGA A	ÈEÃÉÈFA
MÝâUaUáâASÝÞAŸâÜUaĥAÝUâAÀSÅ	A	ÊÊĂÈÈDA	A	ÊEÃGGÉA A	E€ÃËEÉA A	EÃFFÉA
Ì UZaUTÜSAIŸÝASÝÞASYŸAAIAŠAIVÝÝ	A	ËEÃFË€A	A	ËËÃÉFËA A	ËÉÃDËÐA A	ÊGÃDÈÉA
JÎ⊮PÌÍ	ÁA	É€ÐÃÉÐÈA	ÁA	eãêdéa Áa	EDDÃGGËA /	ÁA ÉÐÊÃEÉËA
Í TŽ Í VÁVAVÝASÝÞAÞVZUVÁAVA Í aUATŸÁAAAATÁ	A	ÊÃÉÐFA	A	ËÃEËFA A	EGÃDGÐA A	EÈÃGÊÉA
KÙÝSÝTÙÝÛAâaSÝáSTâÙŸÝATŸáâáAÅÞÅ	A	@A	A	@A A	@A A	ÐÃFFFA
OUÛSXAY SââUaAaUáUaäUAÀÚÁ Adjusted EBITDA	A	É€ÅËÈÊA	A	ÉÉÐĂDDDA A	EÉËÅDDDA A	@A

Booz Allen Hamilton Holding Corporation Operating Data (UNAUDITED)Å

A	As of Ju			
(Amounts in millions)		2024		2023
Backlog (1):				
K ÝÞUÞ	ÁA	ÈÃEÊÐA	ÁA	ËÃGDÊA
QÝŮ´ÝÞUÞ	A	EDÃEEGA	A	GÃDËÈA
ÖaİTUÞAŸZâJŸÝá	A	ÉDÃGÉÊA	A	E€ÂÊÉGA
PŸâSXAŠSTWXŸÛ	ÁA	ÊÐÃE€FA	ÁA	ÊEÃÉ€€A
À EẢA Î STWXŸÛAZaUÁUÝ&UÞASÁAŸÚAN ´ÝUAÊDĂAÉDÉËAŮÝTX´ÞUÁASZZ&ŸÀŮYS&UX&AÁÉÊDCÈAYÌMŮŸY	ÝAŸÚAŠSTWXŸÛASTŽ´ÙWXÛ	S´ÊD0		